「運用エンジニア」のためのエンジニアリング入門 2

# 初級エンジニアの成長ステップ

(ジュニア/レギュラー)

運用設計ラーニング

**OpsLearn** 運用設計ラーニング

## この講義の対象者

#### 初級エンジニア (ジュニア/レギュラー)

- ・サービス運用に関わるエンジニアを目指す人
- サービス運用に関わるエンジニアになりたての人
- ・基礎スキルの一部が不足していると感じているエンジニア

#### 初級エンジニアを指導・育成する立場の方

・ジュニア/レギュラーエンジニアの指導・育成をする先輩や上司



### 悩み: 初級エンジニアの成長ステップ

- ・ ジュニア/レギュラーエンジニアにはどんなことが期待されているのか?
- 何をどのように積み上げていけば、期待に応えることができるようになるのか?
- · 次のステップに進むためには、どんな考え方、知識、経験が必要なのか?

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

OpsLearn

## 理想: 初級エンジニアの成長ステップ

#### 正しい「ジュニア/レギュラーエンジニア」になり、次のステージに進む

- ・ジュニア/レギュラーエンジニアとして、不足している部分、伸ばすべき部分について、育成 する行動をするようになる。
- ・次のステージを意識して、可能な限り準備をしておく。

#### ジュニア/レギュラーエンジニアを指導・育成する立場(先輩や上司)の方

- ・指導・育成対象のジュニア/レギュラーエンジニアに不足している部分、伸ばすべき部分を考慮し、適切に指導・育成できる。
- ・指導・育成対象のジュニア/レギュラーエンジニアに、次のステージを意識して、可能な限り 準備させておくことができる。

#### **OpsLearn** 運用設計ラーニング

# この講座で得られるもの

- ・ ジュニア/レギュラーエンジニアに対する期待が明確になる。
- ・ ジュニア/レギュラーエンジニアに必要な考え方を理解できる。
- ・ジュニア/レギュラーエンジニアに必要な知識、経験の方向性が明確になる。



# 学習ガイド

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

学習ガイド なぜ学習するのか

何を学習するのか

# なぜエンジニアの成長ステップを学ぶのか?

#### 学ぶ理由

将来への**不安を解消**し、**自信を持って着実に成長**していくため

- 現在・未来のエンジニア像を把握・予測し、将来への不安を減らすため。
- 現在・未来のライフステージに適した成長戦略を考えるため。
- ・次のステップへの準備を常にしておくことで、チャンスを掴みやすくするため

ミドルエンジニア以上でも、**不足している部分があれば補完**するため

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

学習ガイド

なぜ学習するのか

何を学習するのか

学習ロードマップ

# この講義で学習すること

#### 講義の要素マップ

エンジニアの成長サイクル

初級エンジニアの成長ステップ

ジュニアエンジニアの成長ステップ

レギュラーエンジニアの成長ステップ

# この講座のロードマップ

スタートとゴール

スタート

初級エンジニア(ジュニア、レギュラー)としての成長や育成に悩んでいる

着実かつ再現性のある成長・育成とはどのようなものか を理解する

**主体的に初級エンジニアとしての成長を切り開く**ための ステップや考え方を理解する エンジニアの成長サイクル

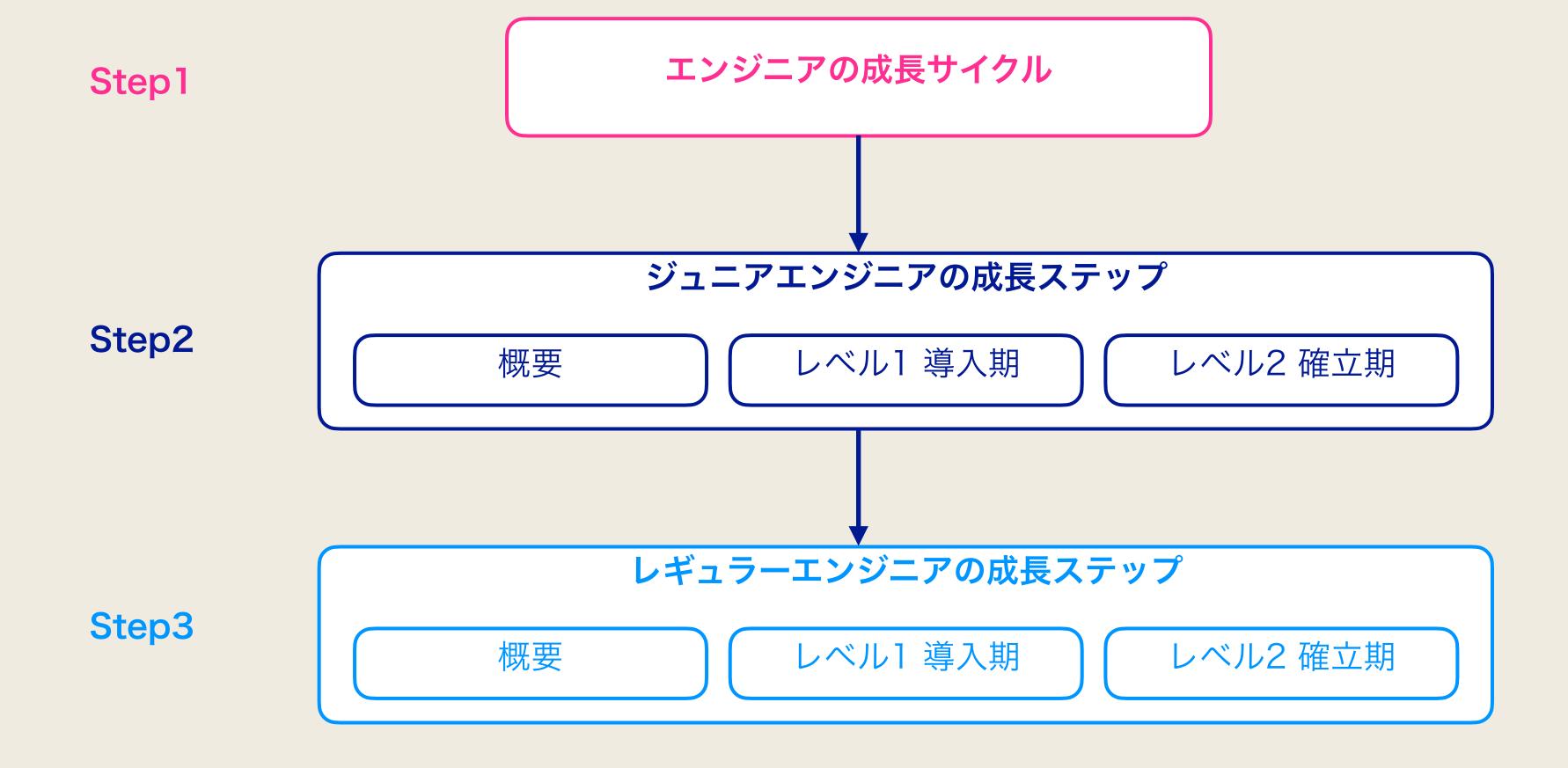
初級エンジニアの 成長ステップ

ゴール

目標や自信を持って初級エンジニア(ジュニア、レギュラー)としての成長や育成を進めることができる

# この講座のロードマップ

3つのステップ



はじめに まとめ ステップアップ

# 講座の構成

#### 講座の構成は、基本的に以下の5つのステップになっています

疑問各セクションのテーマに関する「問い」ですあるある講師が現場で見掛けた話や、経験した話をします考察「あるある」に対する講師の考察を紹介します解決へ「考察」を基に、みなさんの課題解決へのヒントを示しますまとめ各セクションのまとめです

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ



#### アジェンダ

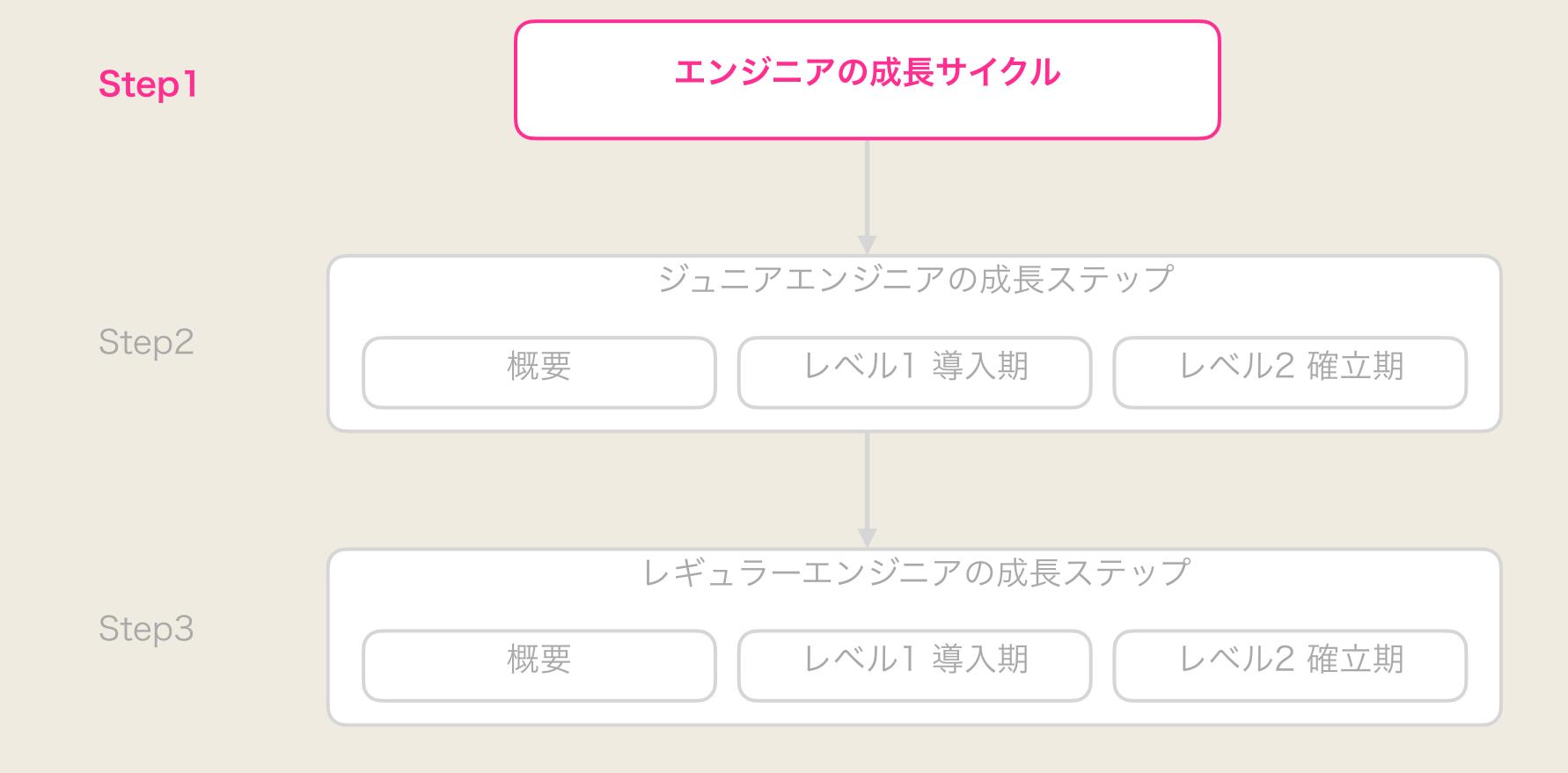
- ・Step1. エンジニアの成長サイクル
- ・Step2. ジュニアエンジニアの成長ステップ
- ・Step3. レギュラーエンジニアの成長ステップ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ





#### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ まとめ ステップアップ

# 「エンジニアの成長」は どのように進むと考えますか?

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

录問

あるある

### エンジニアの成長サイクル

エンジニアとしての「成長」がイメージできない、実感できない

#### 勉強する気がおきない

エンジニアとしての成長の仕方がわからないので、モチベーションが沸かず、勉強する気が起きない

#### 学んだことを**どう実務に活かすか**わからない

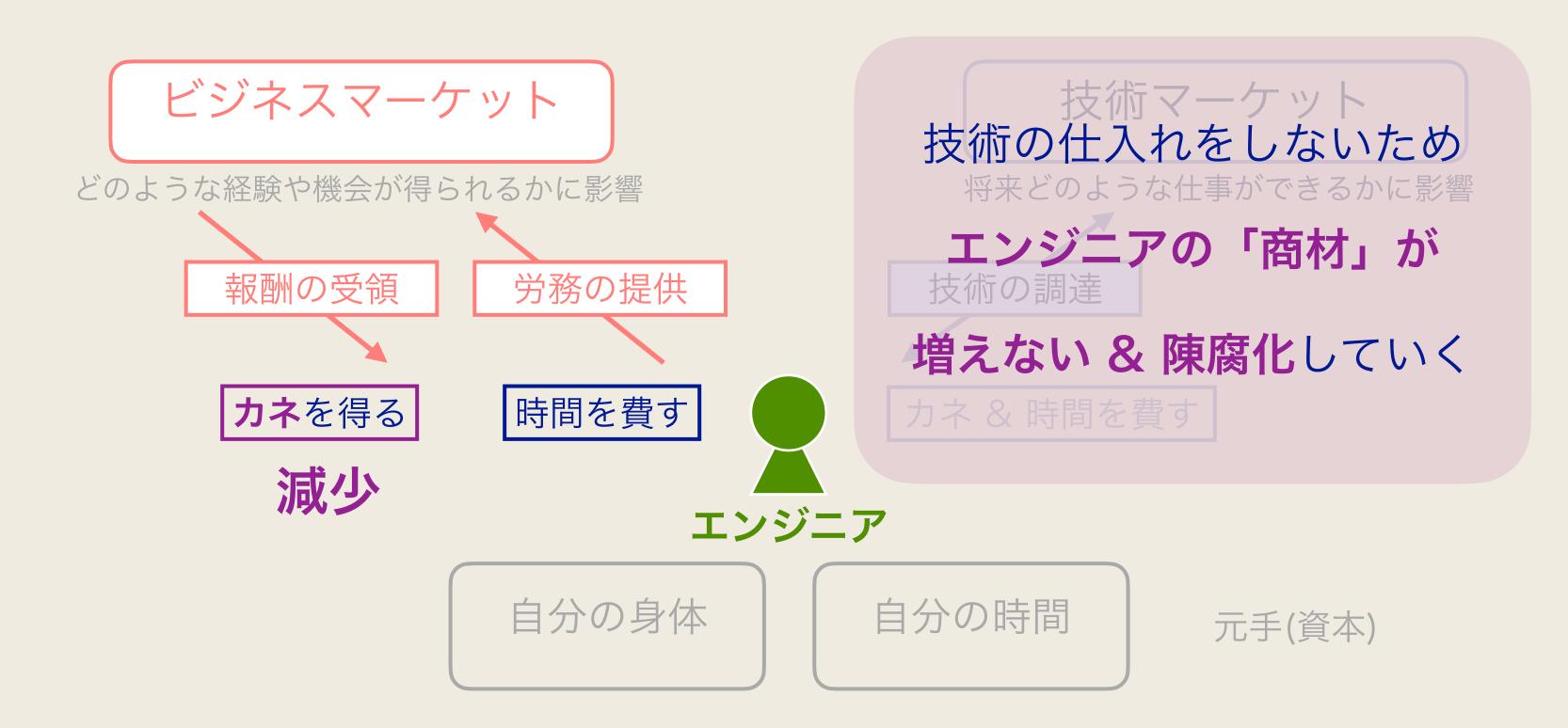
勉強はしているが、それをどのように実務に繋げられるかわからない

#### エンジニアらしい**学び方や成長の仕方**がわからない

勉強はしているが、それがどのように「エンジニア」としての成長につながるかわからない

勉強する気がおきない、とどうなるか?

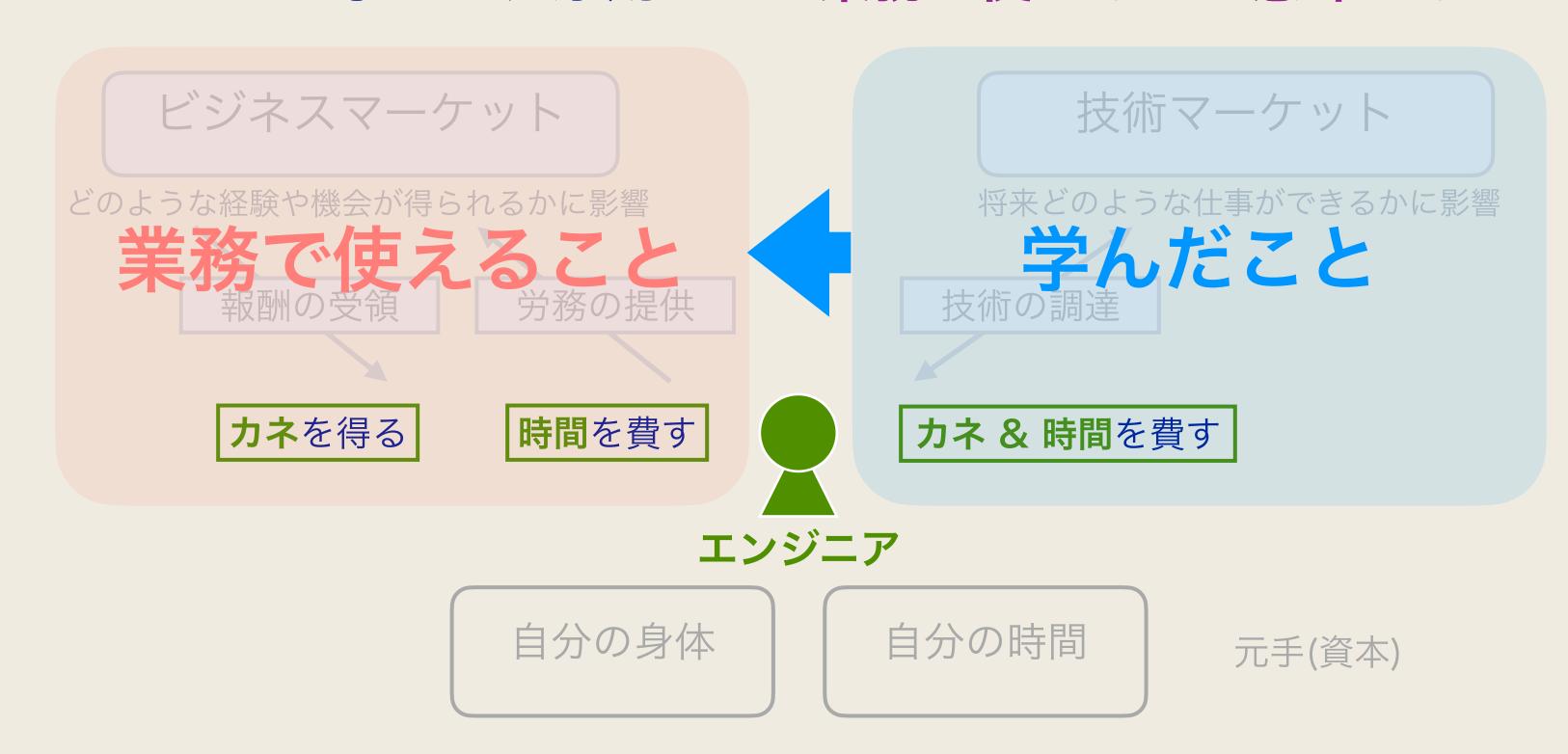
エンジニアの商材とも言える「技術」が増加しない&陳腐化し、報酬が減少していく



エンジニアは現役である限り、**技術の調達と水準の維持**を**し続け**なければ生き残れない

学んだことをどう実務に活かすかわからない

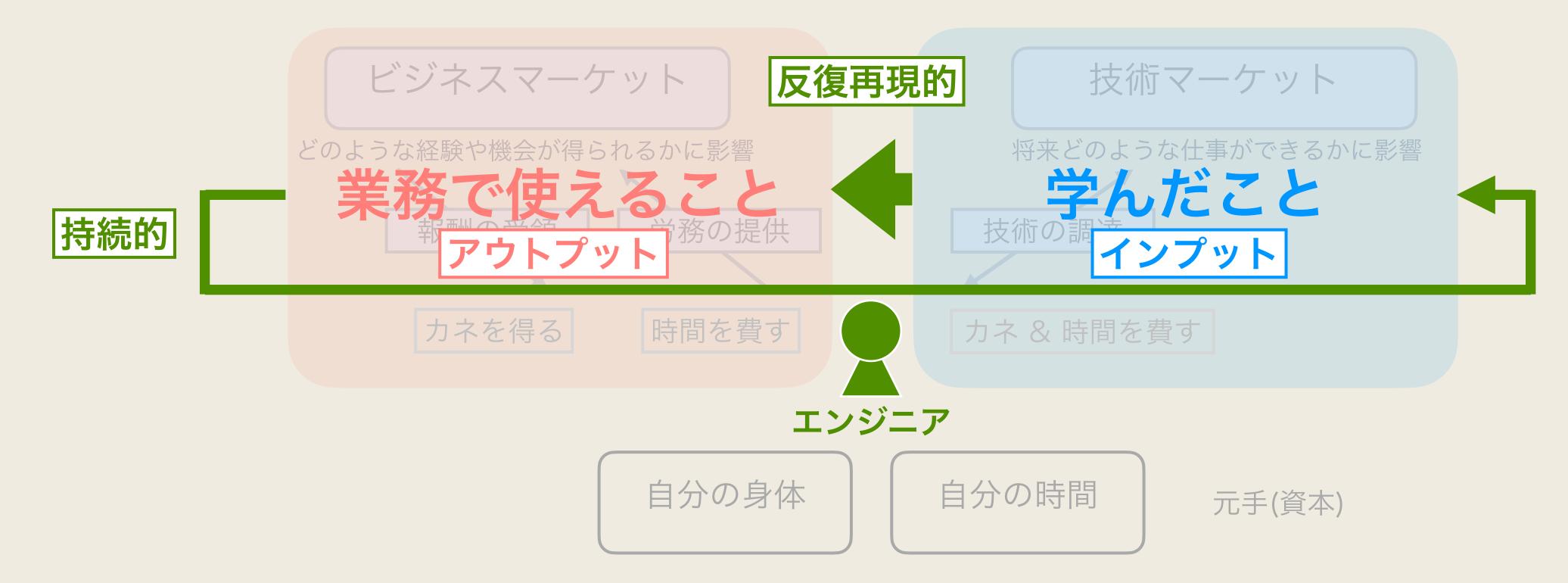
エンジニアの学びは、原則として業務で使えないと意味がない



まず「業務で使う」があって、次に「何を学ぶ」が来るのが原則。(基礎理論などは業務に直結しなくても必須)

エンジニアらしい学び方や成長の仕方がわからない

エンジニアの学びや成長では、エンジニアらしく**反復再現的、持続的に学び・成長**する



エンジニアにとっては「学びも仕事のうち」であるため、学ぶ行為自体にも反復再現性や持続性が期待される

エンジニアらしい学び方や成長の仕方

エンジニアは業務に直結する知識を反復再現的、持続的に学び・成長する



足りない知識を調達する

技術マーケット

持続的

ビジネスマーケット

アウトプットで得た経験を定着化する

反復再現性のあるOutputの実現 = エンジニアリングらしい成長

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

エンジニアらしい学び方や成長のモデル

エンジニアは成果だけでなく、自分自身の成長についても**反復再現的、持続的に実現**する



反復再現性のあるOutputの実現 = エンジニアリングらしい成長

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

成長サイクルにおける2つの柱「知識」と「経験」

エンジニアの成長には、「知識」と「経験」の2つの柱が重要

Input

Process

Output

足りない知識を調達する

知識の獲得

知識の定着・蓄積

知識の活用

アウトプットで得た経験を定着化する

経験の獲得

経験の定着・蓄積

経験の活用

「知識だけ」では現実と乖離した机上の空論になりやすく、「経験だけ」では体系化されず応用が効かなくなりやすい

疑問

5るある

李

解決へ

まとめ

#### エンジニアの成長サイクル

ジュニアエンジニアの成長サイクル

ジュニアエンジニアは、まず「知識」から学ぶ

Input

Process

Output

知識の獲得

知識の定着・蓄積

知識の活用

経験の獲得

経験の定着・蓄積

経験の活用

今後得られる「経験」を体系化するためには、まず適切な「知識」が必要

レギュラーエンジニアの成長サイクル

レギュラーエンジニアは、「経験」からも学ぶ

Input
Process

Output

知識の獲得

知識の定着・蓄積

知識の活用

+

経験の獲得

経験の定着・蓄積

経験の活用

持っている「知識」に、現実から得られた「経験」を肉付けをしていく

ミドルエンジニアの成長サイクル

ミドルエンジニアは、「知識」と「経験」を掛け算して活用する

Input

Process

Output

知識の獲得

知識の定着・蓄積

知識の活用

相乗効果を得る

経験の獲得

経験の定着・蓄積

経験の活用

持っている「知識」と「経験」を双方向で掛け合わせて、新たな知識や経験を**効果的に身に付け**ていく

疑問

えるある

**考察** 

解決へ

まとめ



# エンジニアの成長サイクル

留意点1.「インプットの質」と「アウトプット」の質

アウトプットの質がインプットの質以上になることは無い

Input

技術の調達

経験の調達

ビジネスマーケット

技術マーケット

Process

Output

インプットの質が低ければ、当然にアウトプットの質は更に低くなる

アウトプットの質を高めるためには、まずインプットの質を上げる必要がある

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

採問

えるある

**大察** 

解決へ

### エンジニアの成長サイクル

留意点2.「アウトプット」と「ビジネスマーケット」

アウトプットがそのままビジネスマーケットの報酬に直結する

Input

技術の調達

経験の調達

技術マーケット

ビジネスマーケット

Process

Output

報酬の受領

ビジネスマーケット

インプットの質が高ければ、結果として報酬が高くなる可能性が向上する

**エンジニアの学び**は結果的に**「報酬の増額」に結実しやすい**、と言える **(やる気の一つの源泉)** 

話問

るある

擦

解決へ

まとめ

## エンジニアの成長サイクル

留意点3. プロセスの役割と習熟効果

プロセスは、InputとOutputを最短で繋ぐことが求められる

プロセスの役割

Input

技術の調達

技術マーケット

経験の調達

ビジネスマーケット

Process

InputとOutputを最短で繋ぐ

Output

報酬の受領

ビジネスマーケット

学習を重ね、累積の**経験量の増加**ともに、無駄が減り**効率化**も進む

プロセスの習熟効果

累積経験が少ない&回り道をするライバルに比べて 同一内容の学習や習得に必要な時間が大幅に低減していく

良く学ぶ人ほど 成長効率が良くなる

まとめ

エンジニアは成果だけでなく、自分自身の成長についても**反復再現的、持続的に実現**する

#### Input

技術の調達

経験の調達

#### Process

InputとOutputを最短で繋ぐ

#### Output

報酬の受領

ジュニアエンジニア:

まず「知識」から学ぶ

レギュラーエンジニア:

「経験」からも学ぶ

ミドルエンジニア:

「知識」と「経験」を掛け算して活用する

アウトプットの質が

インプットの質以上になることは無い

エンジニアの学びは

結果的に「報酬の増額」に結実しやすい

エンジニアの学びでは

良く学ぶ人ほど成長効率が良くなる

各エンジニアステージ内での成長マトリクス

本講座では、以下の2レベル x 3工程で、各エンジニアの成長ステップを解説します



#### Process

#### Output

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

質を重視したインプット

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

質の高いアウトプット

レベル2: 確立期 十分条件の充足へ 質と量を兼ね備えたインプット

質と量を担保する仕組み(スキーム)の確立

質と量を兼ね備えたアウトプット

レベル3: 成熟期

他人と差が付くインプット

他人と差が付く機会との出会い

他人と差が付くアウトプット

オプション (余裕があれば)

じめに 学習ガ

,"

本編

まとめ

ステップアップ

# 参考: 「歩留まり」という考え方

「歩留まり」とは

加工に際し、使用原料に対する製品の出来高の割合。(生産効率を示す)

#### 使用原料

Input

技術の調達

経験の調達

質を重視したインプット

質と量を兼ね備えたインプット

他人と差が付くインプット

#### Process

いかに**歩留まりを良く**するか

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

質と量を担保する仕組み(スキーム)の確立

他人と差が付く機会との出会い

#### 出来高

Output

報酬の受領

質の高いアウトプット

質と量を兼ね備えたアウトプット

他人と差が付くアウトプット

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアッ



# Step2. ジュニアエンジニアの成長ステップ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

#### ジュニアエンジニアの成長ステップ

入職から

「ジュニアエンジニア」として一定のレベルになるまでに必要な過程 はどのようなものになるでしょうか?

ステップバイステップで考えてみてください。

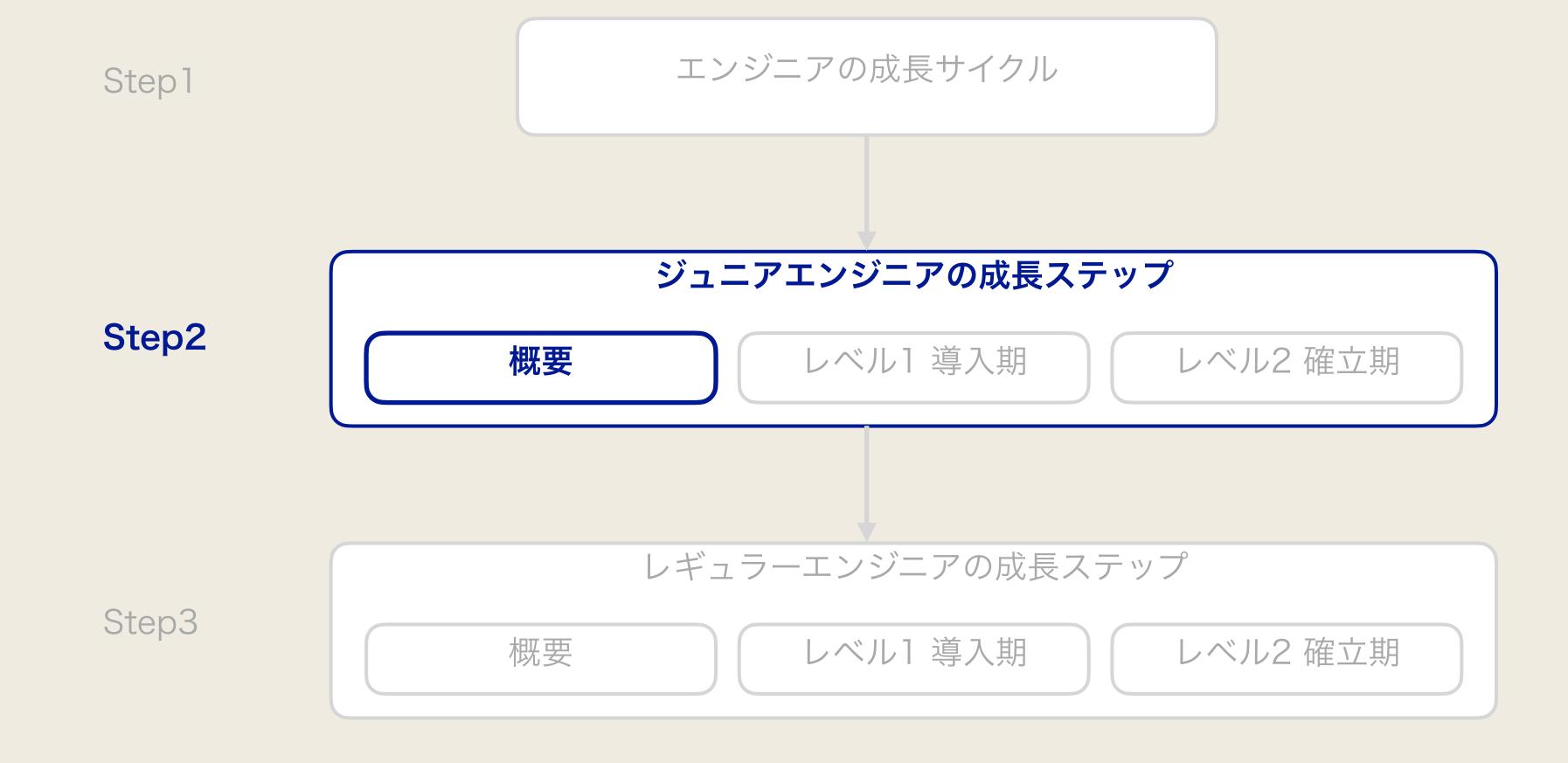


# Step2. ジュニアエンジニアの成長ステップ

「ジュニアエンジニア」の概要



#### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

# 「ジュニアエンジニア」の概要

ジュニアエンジニア

エンジニアとして最初のステージで、「見習い」(戦力外)に相当する

特徴

努力が評価される (給料をもらって勉強している)

会社は赤字

求められる成果

「学ぶ姿勢」(インプット重視)

育成すべき力

• 学習能力

資格取得による基礎固めが効果的な時期である<br/>

・読解力

人との繋がり

相談できる先達を探す

ジュニアエンジニアに何が求められるのかわからない

はじめてエンジニアになったが、何から手を付けていいのかわからない

まず最初に何が求められるのかがわからない

「ジュニアエンジニアとして及第点」だと認められるための基準がわからない

どこまでやればジュニアエンジニアとして認められるのかわからない

エンジニアとして困らないために、ジュニア時代にやるべきことを知りたい

ジュニアエンジニアの時代にどんな知識やスキルを身に付けておけば、将来有利なのか知りたい

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

はじめてエンジニアになったが、何から手を付けていいのかわからない

エンジニアとして活動するために「**言語化された知識を学ぶ力**」が最初に求められる

「学び方」を知らない人や「学び続ける力」が無い人は、エンジニアとして生き残ることが難しくなっていく

最初は、質の良い「知識」を確実に獲得する術を身に付ける

学習能力の確立

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

これができるまでは 「員数外」扱い

「ジュニアエンジニアとして及第点」だと認められるための基準がわからない

学んだ「知識」を、**実際の業務に紐付けられる能力**が求められる

実務の現場では「実務家」が求められるのであり、ただの「物知り」は必要ない人として扱われてしまう

先輩のフォローを受けながら実務ができるとジュニアエンジニアとして**及第点** 

### 読解力の確立

文章や言葉を正確に読み取り、**自分の知識や経験に紐付けて**適切に理解し、評価・判断する

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

これができると「及第点」扱い

エンジニアとして困らないために、ジュニア時代にやるべきことを知りたい

ジュニアエンジニアとしては必須ではないが、将来の伸び代に大きく影響する活動がある

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

他のジュニアエンジニアがあまりやらないような**インプット** 

他のジュニアエンジニアがあまりやらないような**プロセス** 

他のジュニアエンジニアがあまりやらないようなアウトプット

レベル3 [成熟期]

レギュラー以降の伸び代を準備しておく

昇格待ち相当

ジュニアエンジニアとしての必要条件、十分条件、オプション

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

員数外扱い

必要条件の充足へ

エンジニアとして活動するために「**言語化された知識を学ぶ力**」が最初に求められる

学習能力の確立

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

先輩のフォローを受けながら実務ができる

学んだ「知識」を、**実際の業務に紐付けられる能力**が求められる

及第点相当

十分条件の充足へ

読解力の確立

レベル3 [成熟期]

レギュラー以降の伸び代を準備しておく

昇格待ち相当

オプション (余裕があれば)

ジュニアエンジニアとしては必須ではないが、将来の伸び代に大きく影響する活動がある

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

ジュニアエンジニアの成長マトリクス

Input

Process

Output

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

質を重視したインプット

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

質を重視したアウトプット

最初は、質の良い「知識」を確実に獲得する術を身に付ける

学習能力の確立

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

質と量を兼ね備えたインプット

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

質と量を兼ね備えたアウトプット

先輩の**フォローを受けながら実務**ができるとジュニアエンジニアとして**及第点** 

読解力の確立

レベル3: 成熟期

オプション (余裕があれば) 他人と差が付くインプット

他人と差が付く機会との出会い

他人と差が付くアウトプット

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

ジュニアエンジニアの仕事は、インプットがメイン (学習能力の確立)

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

必要条件の充足へ

最初は、質の良い「知識」を確実に獲得する術を身に付ける

学習能力の確立

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

十分条件の充足へ

先輩のフォローを受けながら実務ができるとジュニアエンジニアとして**及第点** 

読解力の確立

レベル3 [成熟期]

レギュラー以降の伸び代を準備しておく

オプション (余裕があれば)

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

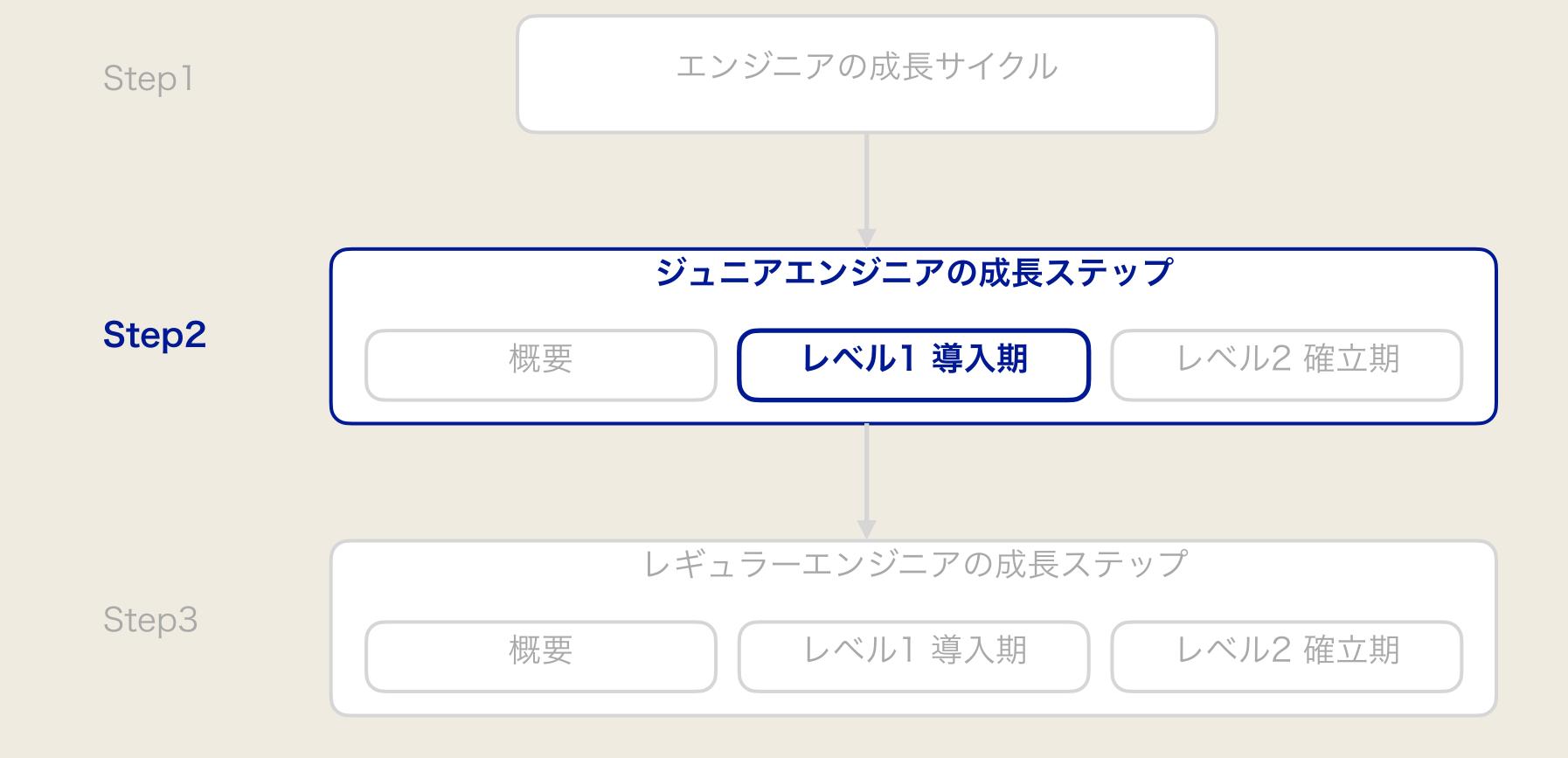
はじめに 本編 まとめ ステップアップ



レベル1. 導入期



### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

### ジュニアエンジニアの最初の戸惑い

「何を学べばいいのか」わからない

「どのように学べばいいのか」わからない

「どこまで学ばなければいけないのか」わからない

ジュニアエンジニアの**インプットとアウトプットをどう繋げていくのか**わからない

学習したこと(インプット)を**どうまとめるのか**知りたい

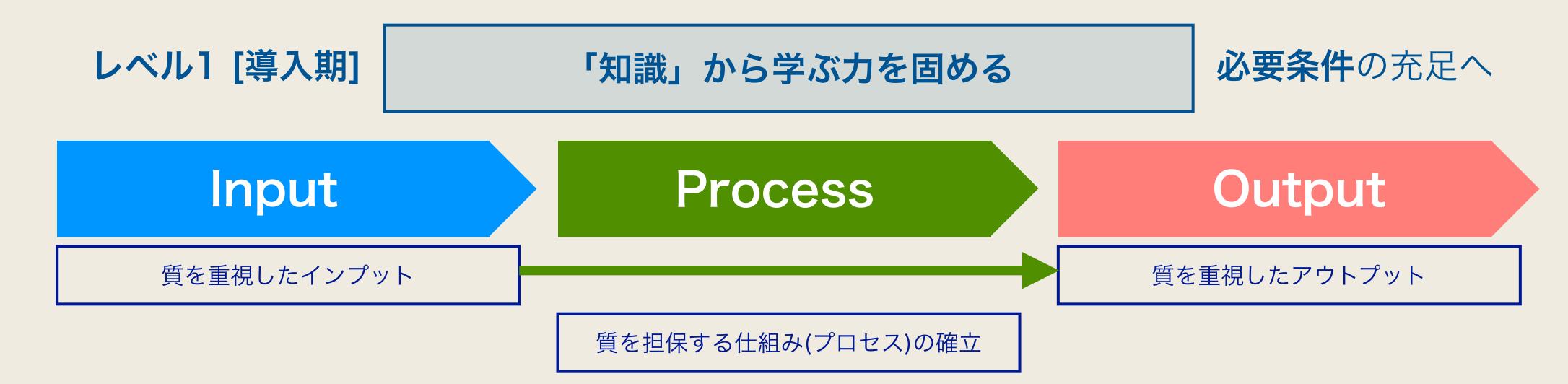
学習をまとめた**成果物をどこに置いておけばよいのか**知りたい

ジュニアエンジニアに**どんなアウトプットが求められるのか**わからない

ジュニアエンジニアが**アウトプットすることの意味**を知りたい

ジュニアエンジニアが**アウトプットした先になにがあるのか**知りたい

ジュニアエンジニア 導入期の成長工程



エンジニアとして活動するために「**言語化された知識を学ぶ力**」が最初に求められる

学習能力の確立

レベル1のインプットでの悩みを整理してみました

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

### Input

学習能力の確立

タイパ重視で学ぼう



質を重視したインプット

「**何を学べばいいのか**」わからない

学習の対象領域を明確にするとよい

「**どのように学べばいいのか**」わからない

学習の手段を明確にするとよい

「**どこまで学ばなければいけないのか**」わからない

学習の範囲を明確にするとよい

タイパの良い学習領域

タイパの良い学習手段

タイパの良い学習範囲

質を重視して 効率良くインプットする

= タイパが良い

レベル1のアウトプットでの悩みを整理してみました

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

Output

学習能力の確立

資格試験に合格しよう

質を重視したアウトプット

ジュニアエンジニアに**どんなアウトプットが求められるのか**わからない

客観的な成果を明確にするとよい

ジュニアエンジニアが**アウトプットすることの意味**を知りたい

客観的な意味を明確にするとよい

ジュニアエンジニアが**アウトプットした先になにがあるのか**知りたい

客観的な展望を示すとよい

資格試験の客観的成果

資格試験の意味

資格試験後の展望

専門組織が効率良く実力を評価

結果が明瞭

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レベル1のプロセスでの悩みを整理してみました

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

Process

学習能力の確立

メモや図を書く習慣を付けよう

質を担保する仕組み(プロセス)の確立



ジュニアエンジニアの**インプットとアウトプットをどう繋げていくのか**わからない

繋げ方を明確にするとよい

学習したこと(インプット)を**どうまとめるのか**知りたい

まとめる手法を明確にするとよい

学習をまとめた**成果物をどこに置いておけばよいのか**知りたい

成果物の置き方を明確にするとよい

学習と合格を最短で繋ぐ

学習の歩留まりを良くする

試験後の反復・再現利用

エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

知識を反復・再現利用できる

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

ジュニアエンジニア 導入期の成長工程 (まとめ)

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

学習能力の確立

Input

質を重視したインプット

質を重視して 効率良くインプットする

= タイパが良い



タイパ重視で学ぼう

Process

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

知識を反復・再現利用できる



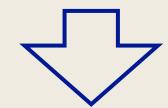
メモや図を書く習慣を付けよう

Output

質を重視したアウトプット

専門組織が効率良く実力を評価

結果が明瞭



資格試験に合格しよう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ まとめ ステップアップ

解決へ



# レベル1. 導入期

ジュニアエンジニア導入期の全体像

レベル1 [導入期]

「知識」から学ぶ力を固める

学習能力の確立

Input

質を重視したインプット

タイパ重視で学ぼう

Process

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

メモや図を書く習慣を付けよう

タイパの良い学習領域

タイパの良い学習手段

タイパの良い学習範囲

Output

質を重視したアウトプット

資格試験に合格しよう

学習と合格を最短で繋ぐ

学習の歩留まりを良くする

試験後の反復・再現利用

資格試験の客観的成果

資格試験の意味

資格試験後の展望

本編

### タイパ重視で学ぼう

効率良くインプットする

質を重視して

= タイパが良い

学習の対象領域を明確にするとよい

タイパの良い学習領域

知識には3つの領域がある

明確に分けて理解する

#### 社会知識

社会一般の知識 情報が豊富。広く使える。

#### 専門知識

専門領域の知識

情報が限定的。業界業種で使える。

#### 業務知識

企業内の知識 情報が希少。企業内のみで使える。 学習の手段を明確にするとよい

タイパの良い学習手段

#### 初期学習は、資格試験が最も効率が良い

プロが作成したシラバスと問題

#### 社会知識の資格試験

日商や各種資格団体

#### 専門知識の資格試験

情報処理試験

ベンダー資格試験

学習の範囲を明確にするとよい

学習能力の確立

タイパの良い学習範囲

#### 資格対策本や基本書の範囲を学習する

プロが言語化された必須項目を凝縮

#### 資格試験の対策本

最初期の学習に最適

#### 基本書

当初は資格試験の副読本として使う 合格後にきちんと学習すると効果大

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

疑問

5るある

**考察** 

解決へ

まとめ

**OpsLearn** 運用設計ラーニング

# レベル1. 導入期

### 資格試験に合格しよう

### 専門組織が効率良く実力を評価

#### 客観的な意味を明確にするとよい

#### 資格試験の意味

#### 合格した資格の範囲の知識を証明できる

プロが求める知識を獲得した証明となる

#### 無知ではない証明

その知識領域について「無知ではない」 ことを示せる

#### 基礎が固まっている証明

ちゃんと復習していれば、「基礎が固 まっている証明」ともなる

### 学習能力の確立

#### 結果が明瞭

#### 客観的な展望を示すとよい

#### 資格試験後の展望

#### 合格してからがスタート

実務に向けた基礎体力ができたばかり

#### 合格の直接効果

実務を学ぶときに手戻りやロスが少ない

#### 長期的な効果

基礎が抜けていることによる怪我を 回避し続けることができる

#### 客観的な成果を明確にするとよい

資格試験の客観的成果

#### 最初は「合格」にこだわる

最も客観的な成果として見える

#### 合格まで

最短での合格を目指そう

#### 合格後

合格で満足せずに復習して実力を補強しよう

#### 上位資格へ

実力が合格に追い付いたら上位の資格を狙おう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

辞問

5るある

察

解決へ

まとめ

OpsLearn 運用設計ラーニング

### レベル1. 導入期

### メモや図を書く習慣を付けよう

### エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

学習能力の確立

知識を反復・再現利用できる

繋げ方を明確にするとよい

学習と合格を最短で繋ぐ

最短での「合格」にこだわる

最初のエンジニアリング対象とする

#### メモを残す

ドキュメントレベル1 「自分のためのメモを残す」を実践しよう

#### 復習しやすさを意識する

いつでも復習できることを重視してメモを 作成し、まめに復習しよう

#### メモのセルフレビュー

自分のメモでわかりにくいところは、どん どん修正して、読みやすくしていこう まとめる手法を明確にするとよい

学習の歩留まりを良くする

#### タイパのよいInputとOutputの接続

最初の「歩留まり」を意識する

#### 編集ツールに習熟する

文書のためのエディタと、 図表のためのプレゼンテーションツールに 習熟しよう

#### 再利用できるメモの作成

軽量マークアップ言語に習熟しよう

成果物の置き方を明確にするとよい

試験後の反復・再現利用

#### 失われず、いつでも使えることにこだわる

「可用性」を意識して学習する

#### バージョン管理の導入

学習にも分散バージョン管理ツール (DVCS)を活用しよう

#### リポジトリの配置と活用

リポジトリのクローンを、学習環境に 配置して、バージョン管理しながら 学習を進めよう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

**泽**問

5るある

察

決へ

まとめ



## レベル1. 導入期

Input

Process

Output

タイパ重視で学ぼう

タイパの良い学習領域

タイパの良い学習手段

タイパの良い学習範囲

「知識」から学ぶ力を固める

メモや図を書く習慣を付けよう

学習と合格を最短で繋ぐ

学習の歩留まりを良くする

試験後の反復・再現利用

資格試験に合格しよう

資格試験の客観的成果

資格試験の意味

資格試験後の展望

学習能力の確立

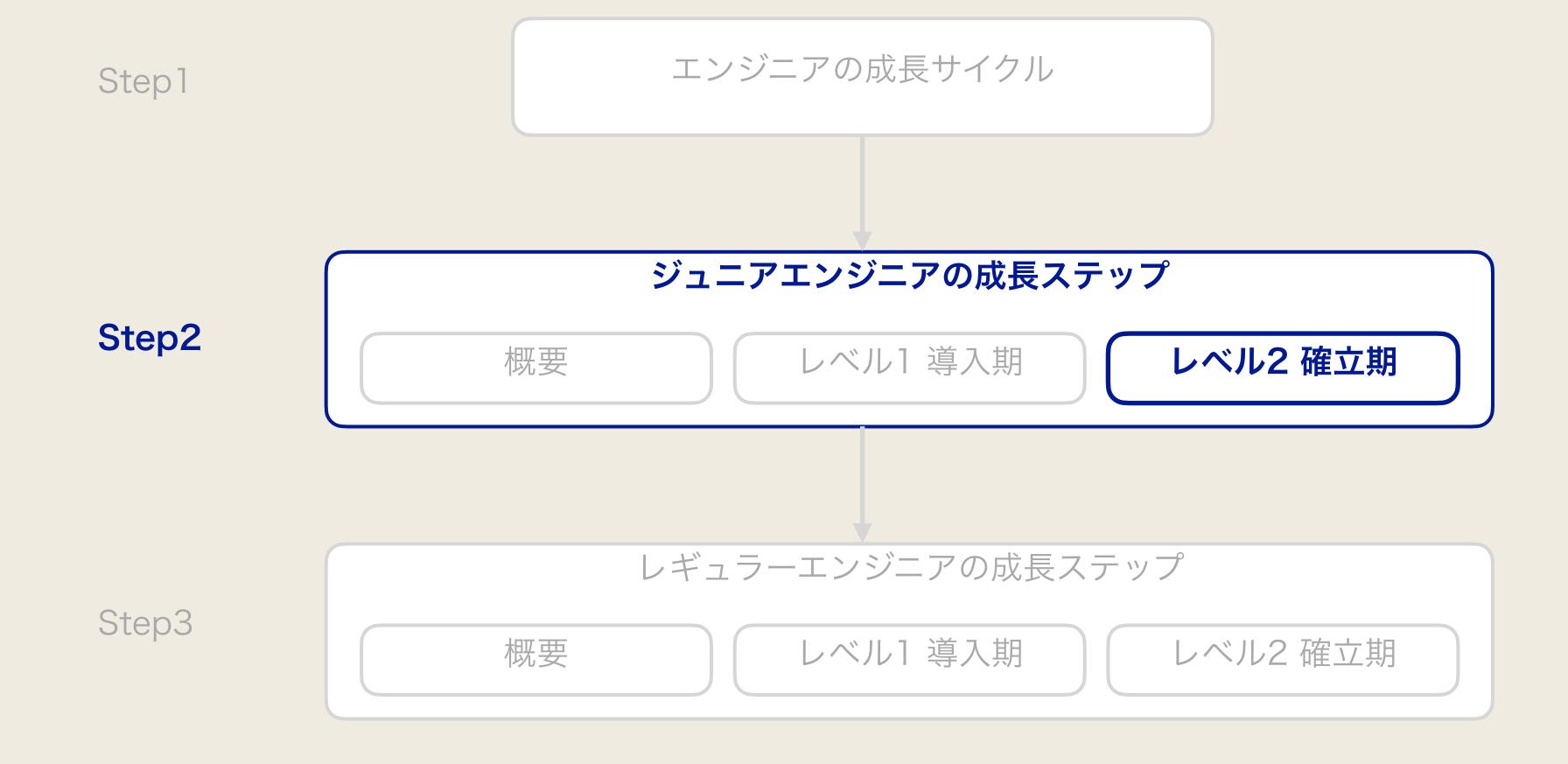
はじめに まとめ ステップアップ



レベル2. 確立期



### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

### ジュニアエンジニアの成長途上の戸惑い

インプットしたことを忘れてしまわないか不安になる

インプットする時間が足りない

「レギュラーエンジニア」が見えてくるためのインプットを知りたい

学習や考察した内容を**忘れても困らないためにどうすれば良いのか**知りたい

ジュニアエンジニアのレベルで効率良く、深く理解するにはどうすればいいのか?

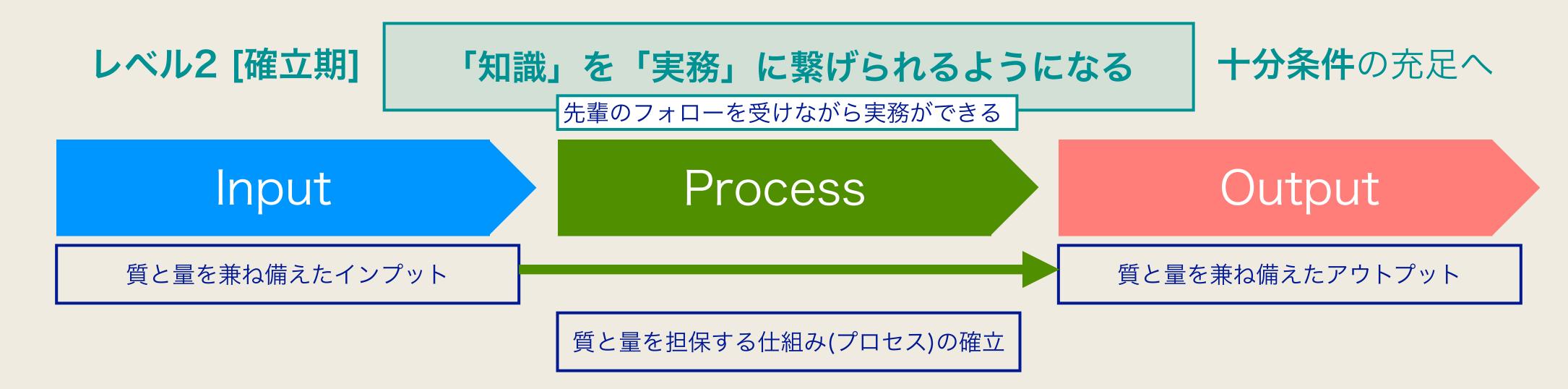
インプットとアウトプットを最短でつなげるにはどうすればいいのか

学んだことを**どう活かせばいい**のか知りたい

他のジュニアエンジニアと同じことをしていていいのか焦る

「レギュラーエンジニア」が見えてくるためのアウトプットを知りたい

ジュニアエンジニア 確立期の成長工程



学んだ「知識」を、**実際の業務に紐付けられる能力**が求められる。

読解力の確立

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レベル2のインプットでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

先輩のフォローを受けながら実務ができる

### Input

読解力の確立

読解力を付けよう

質と量を兼ね備えたインプット

インプットしたことを**忘れてしまわないか不安**になる

忘れることを前提にするとよい

インプットする時間が足りない

なぜ時間が足りないのかを明確にするとよい

「レギュラーエンジニア」が見えてくるためのインプットを知りたい

受動的に学ぶだけでは気付けないことがある

忘れてもインプット

時間が無くてもインプット

能動的なインプット

質を維持しつつ 量をこなしていく

= 読書量が大幅に増える

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

レベル2のアウトプットでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

先輩のフォローを受けながら実務ができる

Output

読解力の確立

知識を実務に繋げていこう

質と量を兼ね備えたアウトプット

学んだことを**どう活かせばいい**のか知りたい

学んだことをアウトプットに直結するとよい

他のジュニアエンジニアと同じことをしていていいのか焦る

常に期限前にアウトプットするとよい

「レギュラーエンジニア」が見えてくるためのアウトプットを知りたい

実務を意識したアウトプットをするとよい

正確なアウトプット

期限を厳守してアウトプット

実務に直結するアウトプット

学んだ知識が 本当に役に立つのか実践

徐々に実践が必要

レベル2のプロセスでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

先輩のフォローを受けながら実務ができる

Process

読解力の確立

学習プロセスを構築しよう

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立



学習や考察した内容を**忘れても困らないためにどうすれば良いのか**知りたい

忘れても困らないようにするとよい

暗記ではなく理解

ジュニアエンジニアのレベルで効率良く、深く理解するにはどうすればいいのか?

「知識**を積み上げる」感覚**を大切にするとよい | 業務の歩留まりを良くする |

インプットとアウトプットを**最短でつなげるにはどうすればいい**のか

実務を前提に具体的にイメージするとよい

実務を前提に学ぶ

エンジニアは 「歩留まりを重視」する

知識を反復・再現利用できる

本編

ジュニアエンジニア 確立期の成長工程 (まとめ)

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

読解力の確立

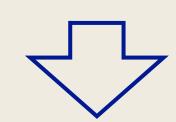
先輩のフォローを受けながら実務ができる

Input

質と量を兼ね備えたインプット

質を維持しつつ 量をこなしていく

= 読書量が大幅に増える



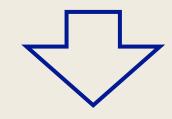
読解力を付けよう

Process

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

知識を反復・再現利用できる



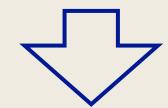
学習プロセスを構築しよう

Output

質と量を兼ね備えたアウトプット

学んだ知識が 本当に役に立つのか実践

徐々に実践が必要



知識を実務に繋げていこう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ まとめ ステップアップ

ジュニアエンジニア確立期の全体像

レベル2 [確立期]

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

先輩のフォローを受けながら実務ができる

読解力の確立

Input

質と量を兼ね備えたインプット

Process

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

Output

質と量を兼ね備えたアウトプット

読解力を付けよう

学習プロセスを構築しよう

知識を実務に繋げていこう

忘れてもインプット

時間が無くてもインプット

能動的なインプット

暗記ではなく理解

業務の歩留まりを良くする

実務を前提に学ぶ

正確なアウトプット

期限を厳守してアウトプット

実務に直結するアウトプット

疑問

うるある

李

解決へ

### レベル2. 確立期

読解力とは

読解

文章を読み、その内容を理解すること。

(出典: スーパー大辞林)

読解力

語彙力

言葉の意味を正確に読み取る力

解釈力

文章の構造を把握する力

速読力

文章を時間内に読み終える力

評価力

読み取った文章を評価し、判断する力

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

**添**問

るある

擦

解決へ

まとめ

# レベル2.確立期

エンジニアの「読解力」の育成

エンジニアらしい表現 (参考)

語彙力

テクニカルタームを正確に理解する

ライブラリを強化する

解釈力

物事を構造(集合やツリー)で理解する

パーサーを強化する

速読力

読書量を増やし、文章に慣れていく

スループットを上げる

評価力

場数を踏んで、成功や失敗を重ねていく

「学習」する (Alっぽく)

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアッ

### Input

### Process

### Output

「知識」から学ぶ力を固める

学習能力の確立

タイパ重視で学ぼう

メモや図を書く習慣を付けよう

資格試験に合格しよう

タイパの良い学習領域

学習と合格を最短で繋ぐ

資格試験の客観的成果

タイパの良い学習手段 必要条件の充足へ

学習の歩留まりを良くする

資格試験の意味

タイパの良い学習範囲

試験後の反復・再現利用

資格試験後の展望

#### 「知識」を「実務」に繋げられるようになる

多読で読解力を付けよう

自分なりの学習プロセスを構築しよう

知識を実務に繋げていこう

正確なアウトプット

業務の歩留まりを良くする

暗記ではなく理解

期限を厳守してアウトプット

実務を前提に学ぶ

実務に直結するアウトプット

### 読解力の確立

本編

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

レベル1: 導入期

忘れてもインプット

時間が無くてもインプット

能動的なインプット



まとめ

# まとめ: ジュニアエンジニアの成長ステップ

Input

Process

Output

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

質を重視したインプット

タイパ重視で学ぼう

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

メモや図を書く習慣を付けよう

学習能力の確立

質を重視したアウトプット

資格試験に合格しよう

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

質と量を兼ね備えたインプット

多読で読解力を付けよう

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

自分なりの学習プロセスを構築しよう

読解力の確立

質と量を兼ね備えたアウトプット

知識を実務に繋げていこう

レベル3: 成熟期

オプション (余裕があれば) 他人と差が付くインプット

他人と差が付く機会との出会い

他人と差が付くアウトプット

資格試験を合格目的以外にも活用しよう

相談できる先達を見つけよう

自分が困ったことを記録しておこう

# まとめ: ジュニアエンジニアの成長ステップ

### Input

### Process

### Output

「知識」から学ぶ力を固める

学習能力の確立

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

タイパ重視で学ぼう

タイパの良い学習領域

タイパの良い学習手段

タイパの良い学習範囲

メモや図を書く習慣を付けよう

学習と合格を最短で繋ぐ

学習の歩留まりを良くする

試験後の反復・再現利用

資格試験に合格しよう

資格試験の客観的成果

資格試験の意味

資格試験後の展望

#### 「知識」を「実務」に繋げられるようになる

**読解力**の確立

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

多読で読解力を付けよう

忘れてもインプット

時間が無くてもインプット

能動的なインプット

自分なりの学習プロセスを構築しよう

暗記ではなく理解

業務の歩留まりを良くする

実務を前提に学ぶ

レギュラー以降の伸び代を準備しておく

知識を実務に繋げていこう

正確なアウトプット

期限を厳守してアウトプット

実務に直結するアウトプット

レベル3: 成熟期

オプション (余裕があれば) 資格試験を合格目的以外にも活用しよう

相談できる先達を見つけよう

自分が困ったことを記録しておこう

はじめに す習ガイド 本編 本編 まとめ ステップアッ



# Step3. レギュラーエンジニアの成長ステップ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

### レギュラーエンジニアの成長ステップ

ジュニアエンジニアから「レギュラーエンジニア」に昇格後一人前と認められるために必要な過程はどのようなものになるでしょうか?

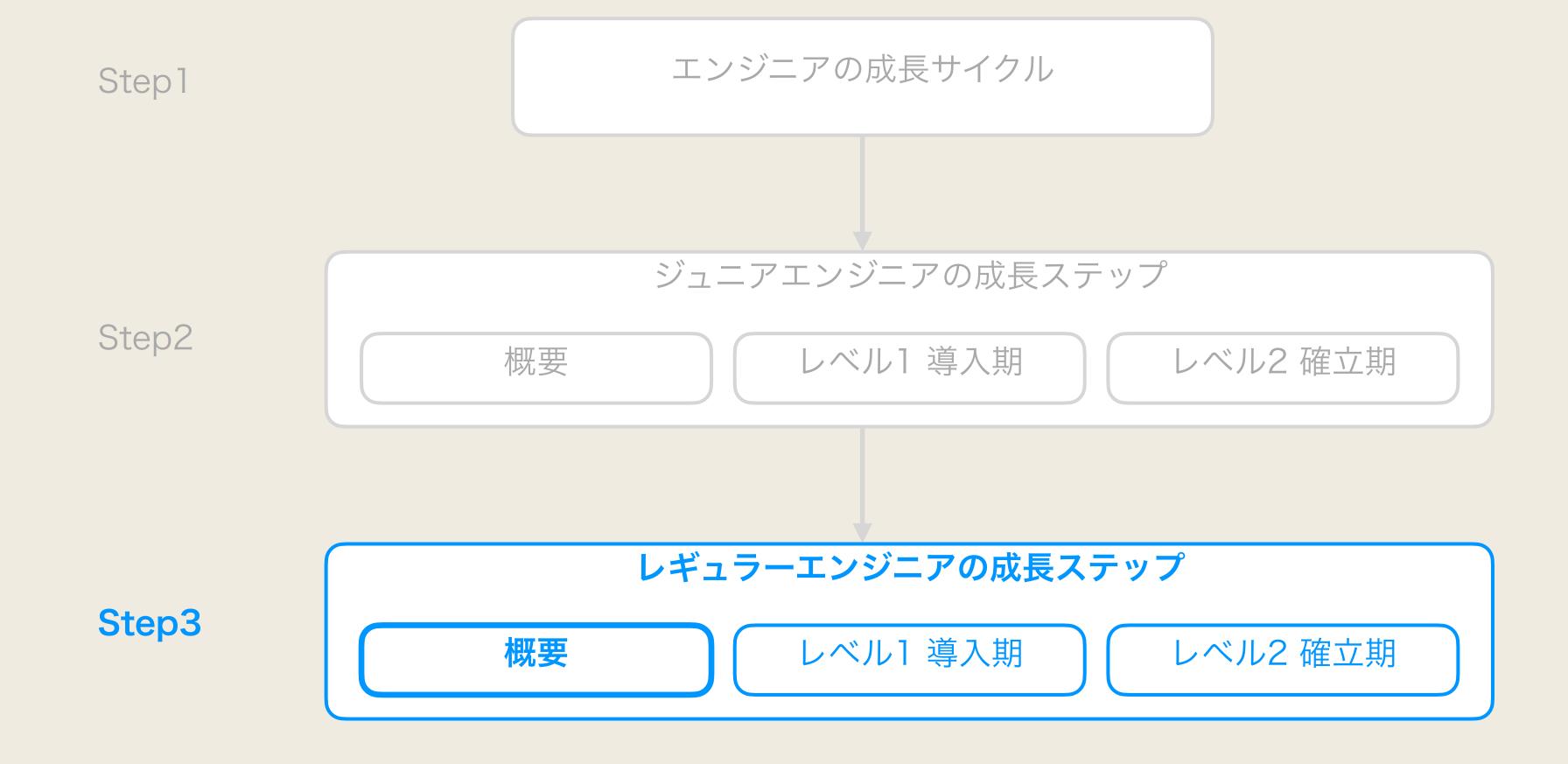
ステップバイステップで考えてみてください。

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ



「レギュラーエンジニア」の概要

#### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

#### レギュラーエンジニア

エンジニアとして一人前となるステージで、正規の戦力として扱われる

特徴

上司や先輩の指示通りの仕事ができるようになる (給料相当の仕事ができる) 3年未満で辞められると会社は赤字

求められる成果

個人としてのアウトプット

育成すべき力

- 論述力
- ・ 知識と経験 (バランス良く育成) **資格取得と実力養成の両建て**が効果的な時期である

人との繋がり

相談できる同僚を増やす

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レギュラーエンジニアに何が求められるのかわからない

ようやくレギュラーエンジニアになったが、**何から手を付けていいのか**わからない

まず最初に何が求められるのかがわからない

「レギュラーエンジニアとして及第点」だと認められるための基準がわからない

どこまでやればレギュラーエンジニアとして認められるのかわからない

エンジニアとして困らないために、レギュラー時代にやるべきことを知りたい

レギュラーエンジニアの時代にどんな知識やスキルを身に付けておけば、将来有利なのか知りたい

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

ようやくレギュラーエンジニアになったが、何から手を付けていいのかわからない

借り物の「知識」に**自分の「経験」を肉付け**して**「自分独自の知識」**にしていく必要がある

知識や経験について「自分の言葉」で語れるようになることが求められる

上司や先輩の指示通りの仕事が一人でできるようになる

借り物ではない「**自分の言葉」で報告**を(口頭、ドキュメントで)できる。

論述力の確立

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

まだ「半人前」扱い

「レギュラーエンジニアとして及第点」だと認められるための基準がわからない

自分の専門領域(できること)と、専門外(できないこと)の線引きができるようになる必要がある

「なんでもできる」は、明確な専門性が何も無くて「プロとしてはなにもできない」のと同じ事

専門外の事を、「専門家としてはできない」と言えるようになったら一人前

「チーム内の個人」として、専門的な活動や成果が認知されるようになる

#### 知識と経験の両立

知識と経験を両立していく過程で、自分の得意領域と境界線(できる、できない)が見えてくる

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

これができると「一人前」扱い

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

エンジニアとして困らないために、レギュラー時代にやるべきことを知りたい

レギュラーエンジニアとしては必須ではないが、将来の伸び代に大きく影響する活動がある

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

他のレギュラーエンジニアがあまりやらないような**インプット** 他のレギュラーエンジニアがあまりやらないような**プロセス** 他のレギュラーエンジニアがあまりやらないような**アウトプット** 

レベル3 [成熟期]

ミドル以降の伸び代を準備しておく

昇格待ち相当

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

レギュラーエンジニアとしての必要条件、十分条件、オプション

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

まだ半人前

必要条件の充足へ

借り物の「知識」に**自分の「経験」を肉付け**して**「自分独自の知識」**にしていく

論述力の確立

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

一人前相当

十分条件の充足へ

自分の専門領域(できること)と、専門外(できないこと)の線引きができるようになる

知識と経験の両立

レベル3 [成熟期]

ミドル以降の伸び代を準備しておく

昇格待ち相当

オプション (余裕があれば)

レギュラーエンジニアとしては必須ではないが、将来の伸び代に大きく影響する活動がある

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レギュラーエンジニアの成長マトリクス

Input

Process

Output

レベル1: 導入期

質を重視したインプット

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

質を重視したアウトプット

必要条件の充足へ

上司や先輩の指示通りの仕事が一人でできるようになる

論述力の確立

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

質と量を兼ね備えたインプット

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

質と量を兼ね備えたアウトプット

専門外の事を、「専門家としてはできない」と言えるようになったら一人前

知識と経験の両立

レベル3: 成熟期

他人と差が付くインプット

他人と差が付く機会との出会い

他人と差が付くアウトプット

オプション (余裕があれば)

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レギュラーエンジニアは、**正規の戦力**として扱われる

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

上司や先輩の指示通りの仕事が一人でできるようになる

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

専門外の事を、「専門家としてはできない」と言えるようになったら一人前

レベル3 [成熟期]

ミドル以降の伸び代を準備しておく

他のエンジニアとの差別化を図るための準備をする

必要条件の充足へ

論述力の確立

十分条件の充足へ

知識と経験の両立

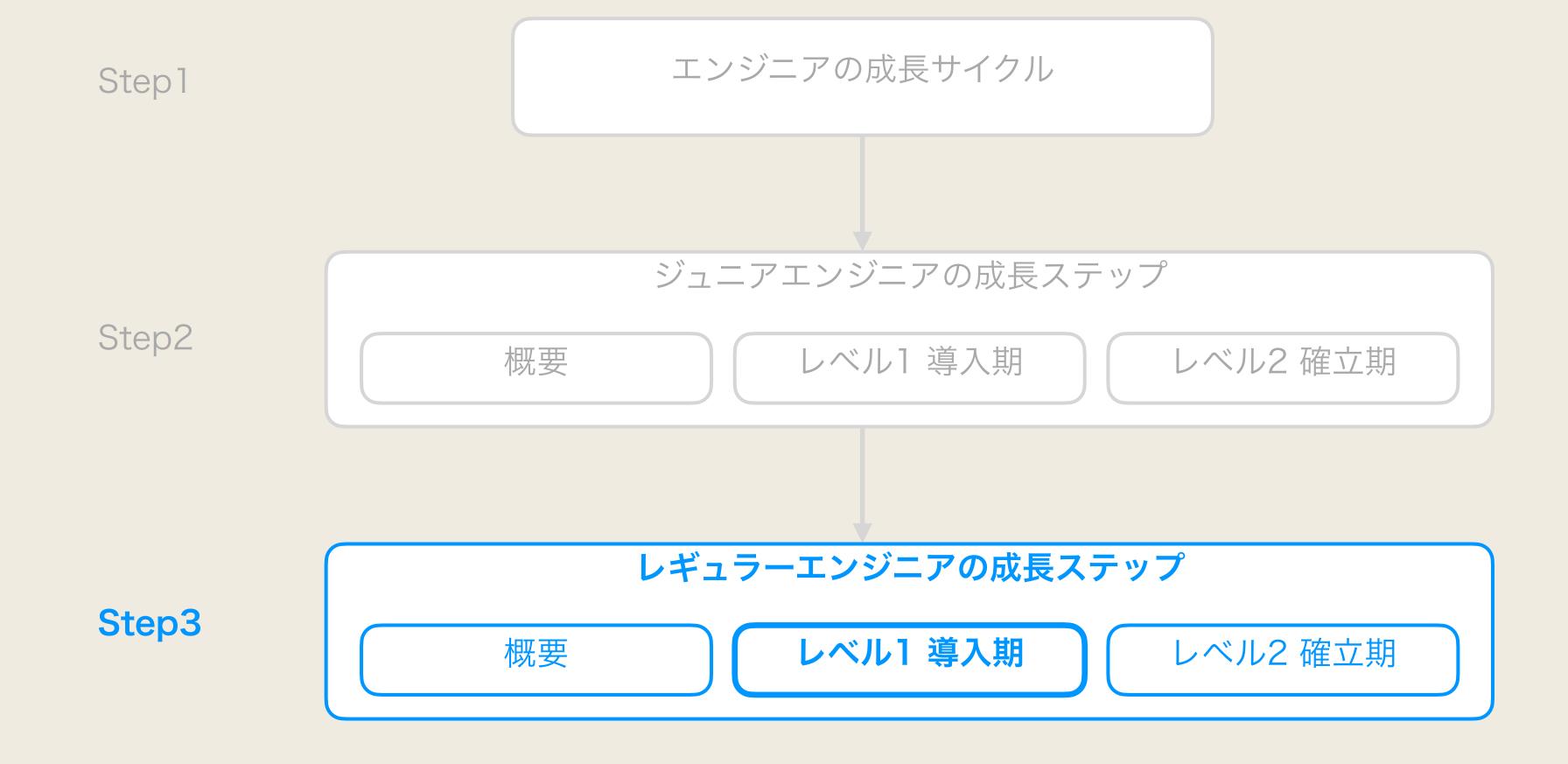
オプション (余裕があれば)

本編



レベル1. 導入期

#### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

#### レギュラーエンジニアの最初の戸惑い

レギュラーエンジニアに**どんなインプットが求められるのか**わからない

ジュニアエンジニアのインプットと何が違うのか知りたい

レギュラーエンジニアとして「**どこまで学ばなければいけないのか**」わからない

レギュラーエンジニアの**インプットとアウトプットをどう繋げていくのか**わからない

ジュニアエンジニアの**プロセスと何が違うのか**知りたい

エンジニアらしく**反復再現性を高めていく方法**を知りたい

レギュラーエンジニアに**どんなアウトプットが求められるのか**わからない

ジュニアエンジニアの**アウトプットと何が違うのか**知りたい

レギュラーエンジニアが**アウトプットした先になにがあるのか**知りたい

レギュラーエンジニア 導入期の成長工程

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

論述力の確立

Input

質を重視したインプット

Process

Output

質を重視したアウトプット

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

借り物の「知識」に**自分の「経験」を肉付け**して**「自分独自の知識」**にしていく必要がある

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

レベル1のインプットでの悩みを整理してみました

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

#### Input

論述力の確立

自分の経験や失敗から学ぼう

質を重視したインプット

レギュラーエンジニアに**どんなインプットが求められるのか**わからない

「知識」だけが対象ではなくなる

経験から学びを得る

ジュニアエンジニアの**インプットと何が違うのか**知りたい

「失敗した経験」が価値になる

失敗から学びを得る

レギュラーエンジニアとして「**どこまで学ばなければいけないのか**」わからない

自律的な学びが求められるようになる

学びの間口を広げる

「自分の経験」という **良質なインプット**で 知識を強化する

成功・失敗の両方から学ぶ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

### レベル」、導入期

レベル1のアウトプットでの悩みを整理してみました。

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

#### Output

論述力の確立

成功も失敗もアウトプットしよう

質を重視したアウトプット

レギュラーエンジニアに**どんなアウトプットが求められるのか**わからない

経験に裏打ちされた個人の成果が求められる

ジュニアエンジニアの**アウトプットと何が違うのか**知りたい

失敗した事実もアウトプット対象となる

レギュラーエンジニアが**アウトプットした先になにがあるのか**知りたい

エンジニアならできることが当たり前にできる 適量の成功と失敗を経験する

自分の名前で成果を出す

失敗もアウトプットする

一人前のエンジニアとしての 「あたりまえ」ができる

成功も失敗も経験している

本編

### レベル」、導入期

レベル1のプロセスでの悩みを整理してみました

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

#### Process

論述力の確立

相手にわかりやすく説明しよう

質を担保する仕組み(プロセス)の確立



レギュラーエンジニアの**インプットとアウトプットをどう繋げていくのか**わからない

「**経験」を言語化**することが成果に繋がる

経験と成果を最短で繋ぐ

ジュニアエンジニアの**プロセスと何が違うのか**知りたい

**責任ある説明**を求められるようになる

エンジニアらしく**反復再現性を高めていく方法**を知りたい

「経験」を言語化することで再現性が高まる

「説明責任」を意識する

エンジニアは 「歩留まりを重視」する

知識と経験の反復・再現利用
知識と経験を反復・再現利用できる

本編

レギュラーエンジニア 導入期の成長工程 (まとめ)

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

論述力の確立

#### Input

質を重視したインプット

「自分の経験」という **良質なインプット**で 知識を強化する

成功・失敗の両方から学ぶ



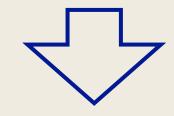
自分の経験や失敗から学ぼう

#### Process

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

知識と経験を反復・再現利用できる



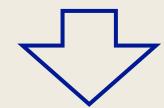
相手にわかりやすく説明しよう

#### Output

質を重視したアウトプット

一人前のエンジニアとしての 「あたりまえ」ができる

成功も失敗も経験している



成功も失敗もアウトプットしよう

レギュラーエンジニア導入期の全体像

レベル1 [導入期]

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

論述力の確立

Input

質を重視したインプット

Process

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

Output

質を重視したアウトプット

自分の経験や失敗から学ぼう

相手にわかりやすく説明しよう

成功も失敗もアウトプットしよう

経験から学びを得る

失敗から学びを得る

学びの間口を広げる

経験と成果を最短で繋ぐ

「説明責任」を意識する

知識と経験の反復・再現利用

自分の名前で成果を出す

失敗もアウトプットする

適量の成功と失敗を経験する

話問

うるある

**考察** 

解決へ

### レベル1. 導入期

#### 論述力とは

#### 論述

意見や考えを筋道立てて述べること。また、その述べたもの。

(出典: スーパー大辞林)

#### 論述力

**語彙力 言葉の意味**を正確に読み取る力

**論理力** 正しい**論理構造**(筋道)**を構築**できる力

速記力 文章を時間内に記述し終える力

要約力 作成する文章を適切な分量に要約し、伝える力

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

解決へ

## レベル1.導入期

エンジニアの「論述力」の育成

エンジニアらしい表現 (参考)

語彙力

テクニカルタームを正確に使用する

ライブラリを強化する

論理力

物事を構造(集合やツリー)で表現する

ロジックを強化する

速記力

文書の**作成量を増**やし、文書作成に慣れていく スループットを上げる

要約力

上司や先輩のレビューを受けて強化していく

ダイジェストする

本編

採問

うるある

**考察** 

解決へ

## レベル1. 導入期

エンジニアリングに必要な「演繹」という考え方

演繹

諸前提から論理の規則にしたがって

必然的に結論を導き出すこと。

#### 演繹の基本構造



演繹では、前提が同一であれば、必ず結論は同じになる(必然的)

「演繹」と「帰納」



すべての人間は死ぬ

抽象化する

ソクラテスは人間である

ソクラテスは死ぬ

抽象度が高い

具体化する条件を定める

具体化する

演繹では、前提が同一であれば、必ず結論は同じになる(必然的)

#### 帰納 結論 ← 帰納的推論

TO HEAD A COURT OF THE PARTY

ユーザーは申請スキルが低い。(仕方ない) Aさんの推論

ユーザーに申請ガイドが必要。(改善すべき) Bさんの推論

抽象化する条件をさがす

— 具体例

ユーザ1は申請に時間が掛かる。

ユーザ2は申請にミスが多い。

ユーザ3は申請方法を理解していない。

具体度が高い

帰納では、結論は同じになるとは限らない (蓋然的)

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

## レベル1. 導入期

「演繹」と「帰納」の使いどころ

演繹

前提 ————演繹的推論 ———

ほとんど全てのビジネス文章は、演繹で記述する

前提が変わらなければ結論が同一であるため。(反復・再現性)

帰納

帰納的推論 ◆ → → →

文章のうち「分析」や「調査」のセクションのみ「帰納」を使う

分析文書や、調査文書も、その文書構造自体は演繹になる

エンジニアの書く文書は、演繹的推論形式である

本編

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

### レベル1. 導入期

#### Input

#### Process

#### Output

自分の経験や失敗から学ぼう

経験から学びを得る

失敗から学びを得る

学びの間口を広げる

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく 相手にわかりやすく説明しよう

経験と成果を最短で繋ぐ

「説明責任」を意識する

知識と経験の反復・再現利用

成功も失敗もアウトプットしよう

自分の名前で成果を出す

失敗もアウトプットする

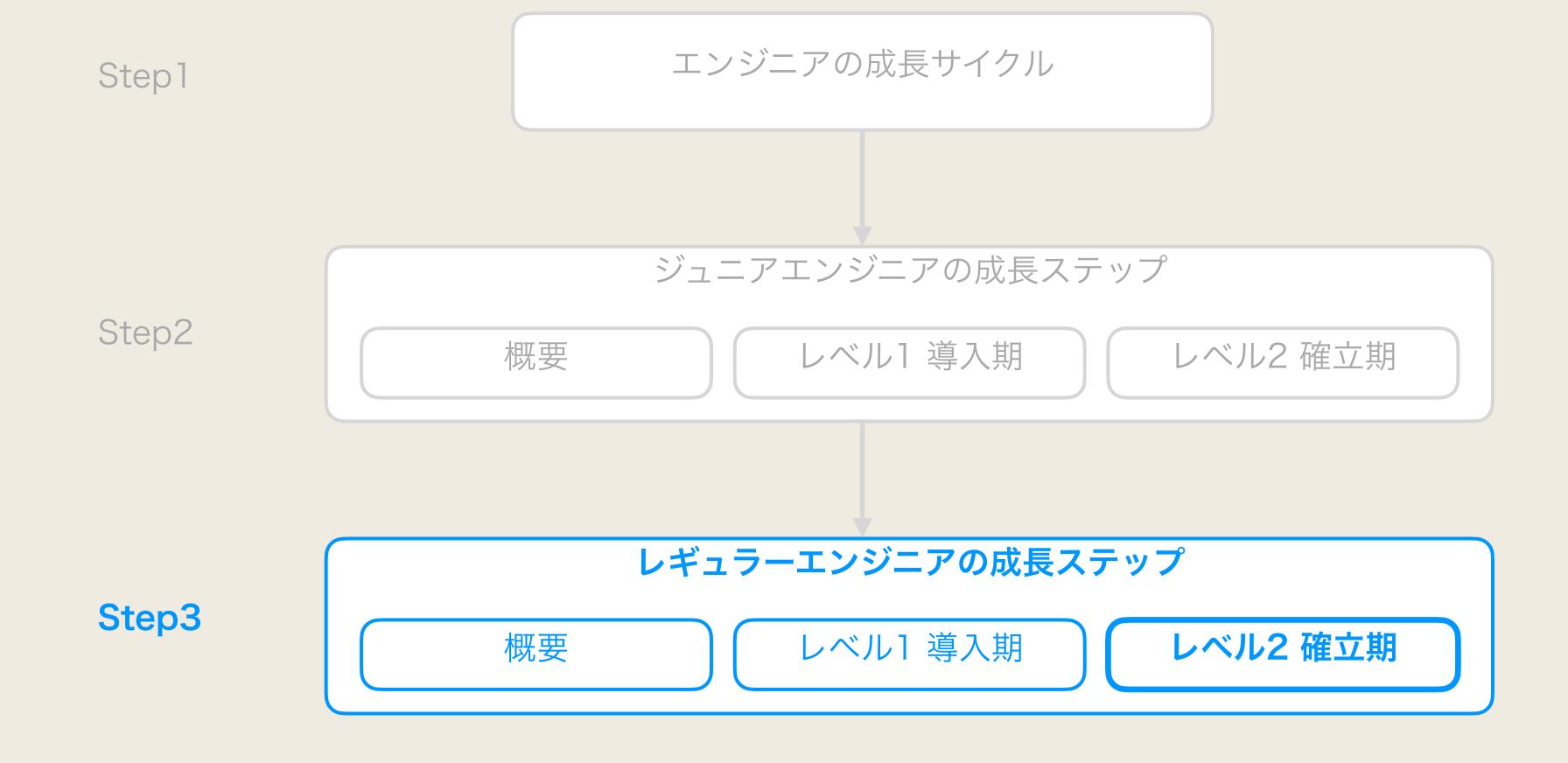
適量の成功と失敗を経験する

#### 論述力の確立



レベル2. 確立期

#### ナビゲーション



はじめに 学習ガイド 本編 まとめ まとめ ステップアップ

#### レギュラーエンジニアの成長途上の戸惑い

不得意なことのインプットに時間がかかってしまうがどうすればいいのか?

得意なことのインプットで差別化するにはどうすればいいのか?

「ミドルエンジニア」が見えてくるためのインプットを知りたい

ドキュメントを書くように言われることが増えたがどうすればいいのか?

レギュラーエンジニアのレベルで効率良く、深く理解するにはどうすればいいのか?

インプットとアウトプットを良質につなげるにはどうすればいいのか

不得意なことをどうアウトプットしていけばいいのか?

得意なことをどうアウトプットしていけばいいのか?

「ミドルエンジニア」が見えてくるためのアウトプットを知りたい

レギュラーエンジニア 確立期の成長工程

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

知識と経験の両立

InputProcessOutput質と量を兼ね備えたインプット質と量を兼ね備えたアウトプット質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

自分の専門領域(できること)と、専門外(できないこと)の線引きができるようになる必要がある

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レベル2のインプットでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

#### Input

知識と経験の両立

タイパの悪いインプットに時間を使おう

質と量を兼ね備えたインプット

**不得意なことのインプットに時間がかかって**しまうがどうすればいいのか?

やらずに済むならやらない選択をするとよい

得意なことのインプットで差別化するにはどうすればいいのか?

他人がやらないところまでやると差が付く

「ミドルエンジニア」が見えてくるためのインプットを知りたい

インプットの相性から自分の特性がわかる

不得意を自覚する

得意を自覚する

業務影響の無い範囲で インプットとの相性を測る

自分の特性でのタイパを知る

自分の特性を見極める

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアッ

レベル2のアウトプットでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

#### Output

知識と経験の両立

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

質と量を兼ね備えたアウトプット

不得意なことをどうアウトプットしていけばいいのか?

不得意なことは無理なくアウトプットするとよい

**得意なことをどうアウトプット**していけばいいのか?

得意なことは積極的にアウトプットするとよい

「ミドルエンジニア」が見えてくるためのアウトプットを知りたい

自分の相性や強みを明確にしていく

不得意は穏便にアウトプット

得意は強気でアウトプット

自分の特性を磨く

業務影響の無い範囲で アウトプットとの相性を測る

自分の特性での パフォーマンスの出し方を知る

レベル2のプロセスでの悩みを整理してみました

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

#### Process

知識と経験の両立

説明のための論理スキームを構築しよう

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立



**ドキュメントを書くように言われることが増えた**がどうすればいいのか?

「書くことの場数」を踏むとよい

不得意なものほどドキュメント化する

レギュラーエンジニアのレベルで効率良く、深く理解するにはどうすればいいのか?

人に説明できるようになるとよい

先輩や上司に説明できるようになる

インプットとアウトプットを**良質につなげるにはどうすればいい**のか

「ロジックを考える場数」を踏むとよい

呼吸するようにロジック化する

エンジニアは 「**歩留まりを重視**」する

知識や経験 を反復・再現利用できる

はじめに 本編 まとめ ステップアップ

レギュラーエンジニア 確立期の成長工程 (まとめ)

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

知識と経験の両立

#### Input

質と量を兼ね備えたインプット

業務影響の無い範囲で インプットとの相性を測る

自分の特性でのタイパを知る



タイパの悪いインプットに時間を使おう

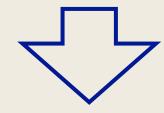
#### Process

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

エンジニアは

「歩留まりを重視」する

知識や経験 を反復・再現利用できる



説明のための論理スキームを構築しよう

#### Output

質と量を兼ね備えたアウトプット

業務影響の無い範囲で アウトプットとの相性を測る

自分の特性での パフォーマンスの出し方を知る



得意と不得意を意識してアウトプットしよう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ まとめ ステップアップ

解決へ

## レベル2.確立期

レギュラーエンジニア確立期の全体像

レベル2 [確立期]

「できること」と「できないこと」を明確にする

知識と経験の両立

Input

質と量を兼ね備えたインプット

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

タイパの悪いインプットに時間を使おう

不得意を自覚する

得意を自覚する

自分の特性を見極める

Process

説明のための論理スキームを構築しよう

不得意なものほどドキュメント化する

先輩や上司に説明できるようになる

呼吸するようにロジック化する

Output

質と量を兼ね備えたアウトプット

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

不得意は穏便にアウトプット

得意は強気でアウトプット

自分の特性を磨く

本編

#### Input

#### Process

#### Output

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

論述力の確立

自分の経験や失敗から学ぼう

経験から学びを得る

失敗から学びを得る

学びの間口を広げる

相手にわかりやすく説明しよう

経験と成果を最短で繋ぐ

「説明責任」を意識する

知識と経験の反復・再現利用

成功も失敗もアウトプットしよう

自分の名前で成果を出す

失敗もアウトプットする

大量の成功と失敗を経験する

#### 「できること」と「できないこと」を明確にする

タイパの悪いインプットに時間を使おう

不得意を自覚する

得意を自覚する

自分の特性を見極める

説明のための論理スキームを構築しよう

不得意なものほどドキュメント化する

先輩や上司に説明できるようになる

呼吸するようにロジック化する

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

不得意は穏便にアウトプット

得意は強気でアウトプット

自分の特性を磨く

#### 知識と経験の両立

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

レベル1: 導入期 必要条件の充足へ

レベル2: 確立期 十分条件の充足へ



## Step3. レギュラーエンジニアの成長ステップ

まとめ

## まとめ: レギュラーエンジニアの成長ステップ

Input

Process

Output

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

質を重視したインプット

自分の経験や失敗から学ぼう

質を担保する仕組み(プロセス)の確立

相手にわかりやすく説明しよう

論述力の確立

質を重視したアウトプット

成功も失敗もアウトプットしよう

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

質と量を兼ね備えたインプット

タイパの悪いインプットに時間を使おう

質と量を担保する仕組み(プロセス)の確立

説明のための論理スキームを構築しよう

知識と経験の両立

質と量を兼ね備えたアウトプット

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

レベル3: 成熟期

オプション (余裕があれば) 他人と差が付くインプット

欲望の赴くままにインプットしよう

他人と差が付く機会との出会い

相談できる同僚を見つけよう

他人と差が付くアウトプット

自分のアウトプットを人の目に晒そう

本編

## まとめ: レギュラーエンジニアの成長ステップ

### Input

#### Process

### Output

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

論述力の確立

レベル1: 導入期

必要条件の充足へ

自分の経験や失敗から学ぼう

経験から学びを得る

失敗から学びを得る

学びの間口を広げる

相手にわかりやすく説明しよう

経験と成果を最短で繋ぐ

「説明責任」を意識する

知識と経験の反復・再現利用

成功も失敗もアウトプットしよう

自分の名前で成果を出す

失敗もアウトプットする

適量の成功と失敗を経験する

#### 「できること」と「できないこと」を明確にする

知識と経験の両立

レベル2: 確立期

十分条件の充足へ

タイパの悪いインプットに時間を使おう

不得意を自覚する

得意を自覚する

自分の特性を見極める

説明のための論理スキームを構築しよう

不得意なものほどドキュメント化する

先輩や上司に説明できるようになる

呼吸するようにロジック化する

ミドル以降の伸び代を準備しておく

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

不得意は穏便にアウトプット

得意は強気でアウトプット

自分の特性を磨く

レベル3: 成熟期

オプション (余裕があれば) 欲望の赴くままにインプットしよう



相談できる同僚を見つけよう



自分のアウトプットを人の目に晒そう

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ



## おわりに: ミドルエンジニアに進むその前に

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

おわりに 疑問 あるある 考察 解決へ まとめ **OpsLearn** 

## おわりに: ミドルエンジニアに進むその前に

### 「説明責任」を果たす

ミドルエンジニアは、日々「説明責任」を果たすことが仕事になる

### 「できること」と「できないこと」を見極める

ミドルエンジニアは、「できること」に特化しているプロフェッショナルである

#### 「得意」を仕事にする準備をする

ミドルエンジニアは、「得意」を磨き続けなければ生き残れない仕事である

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ



# まとめ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

まとめ 一番大切なこと 全体 確認

### OpsLearn

### この講義で一番大切なこと

「初級エンジニア」は歩留りの良い学びで

反復再現性のある成長・育成ができる

まとめ
一番大切なこ

全体

確認

OpsLearn

### この講義の全体ふりかえり

Step1. エンジニアの成長サイクル

エンジニアは成果だけでなく、自分自身の成長についても**反復再現的、持続的に実現**する



Step2. ジュニアエンジニアの成長ステップ

レベル1: 導入期

レベル2: 確立期

「知識」から学ぶ力を固める

「知識」を「実務」に繋げられるようになる

学習能力の確立

読解力の確立

Step3. レギュラーエンジニアの成長ステップ

レベル1: 導入期

レベル2: 確立期

知識を「借り物」から「自分のもの」にしていく

「できること」と「できないこと」を明確にする

論述力の確立

知識と経験の両立

まとめ 一番大切なこと 全体 確認

OpsLearn

### もう一度確認しましょう

この講座ではどのような内容を受け取りましたか?

その中で一番大事な事は何でしたか?



## ステップアップ

はじめに 学習ガイド 本編 まとめ ステップアップ

## 受講内容を活用して「未来像」を描こう

エンジニアとして、自分自身の成長についても**反復再現的、持続的に実現**していこう



スキルアップ

エンジニアリング 価値の向上

人材価値アップ

反復的な成長<br/>
再現的な成長

ステップアップ

ステップアップ 未来像 行動 更に

更にその先へ

**OpsLearn** 運用設計ラーニング

## 受講内容を活用して「実際の行動」を行おう

タイパ重視で学ぼう

メモや図を書く習慣を付けよう

学習能力の確立

資格試験に合格しよう

多読で読解力を付けよう

自分なりの学習プロセスを構築しよう

知識を実務に繋げていこう

読解力の確立

資格試験を合格目的以外にも活用しよう

相談できる先達を見つけよう

自分が困ったことを記録しておこう

#### 全てのエンジニアに必要な基礎体力です。強みは強化しつつ、弱点を補強していきましょう

自分の経験や失敗から学ぼう

相手にわかりやすく説明しよう

成功も失敗もアウトプットしよう

論述力の確立

タイパの悪いインプットに時間を使おう

説明のための論理スキームを構築しよう

得意と不得意を意識してアウトプットしよう

知識と経験の両立

欲望の赴くままにインプットしよう

相談できる同僚を見つけよう

自分のアウトプットを人の目に晒そう

### この講義から更にその先へ

第1回

運用エンジニアのキャリアを考えよう

第2回

ジュニアエンジニア

(今回)

レギュラーエンジニア

第3回

ミドルエンジニア

現在ジュニア、レギュラーエンジニアの方 これからレギュラーエンジニアになる方 ジュニア、レギュラーエンジニアを育成する方

現在ミドルエンジニアの方 これからミドルエンジニアになる方 ミドルエンジニアを育成する方